

**FOKUS**GESUNDHEITSMARKT  
IN BEWEGUNG**ТЕМА НОМЕРА:**РЫНОК ЗДОРОВЬЯ  
В ДВИЖЕНИИ

## ЭКСПОРТ НЕМЕЦКОГО МЕДИЦИНСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ В РОССИЮ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ

В ЦЕЛЯХ УКРЕПЛЕНИЯ СОБСТВЕННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В РОССИИ СОКРАТИЛИСЬ ЗАКУПКИ ЗАРУБЕЖНОГО МЕДИЦИНСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ. С ДРУГОЙ СТОРОНЫ, ЗАВИСИМОСТЬ ОТ ИМПОРТА В ОБЛАСТИ МЕДИЦИНСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ И ЛЕКАРСТВЕННЫХ СРЕДСТВ ВСЕ ЕЩЕ ВЫСОКА. / КРИСТИН КИШЕ, ВИКТОРИЯ СПЕКТОР, СЕРГЕЙ ВЕРШИНИН, RÖDL & PARTNER

**Р**оссийский рынок медицинского оборудования переживает спад, и перелома этой тенденции пока не предвидится. Политические решения серьезно затруднили доступ на рынок для западных компаний. Если еще в 2013 году потребность в медицинском оборудовании в России покрывалась за счет импорта на 90% (при этом доля Германии составляла 21,5%), то сегодня российский рынок противопоставляет немецким импортерам политику импортозамещения. Эта политика включает ограничения на участие в государственных тендерах, а также повышение цен на импорт. Сокращение внутренних расходов на здравоохранение также в значительной мере способствует тому, что инвестиции теряют свою привлекательность для немецких компаний.

### МЕДИЦИНСКИЙ РЫНОК В РОССИИ СЕГОДНЯ

В настоящее время существует необходимость модернизации российской системы здравоохранения, на которую потребуются примерно один триллион рублей. Но несмотря на высокую потребность в замене и модернизации объем рынка медицинского оборудования в Российской Федерации

сокращается. Эта тенденция обусловлена, прежде всего, дефицитом бюджетов. Разрешение и стимулирование частных инициатив в сфере здравоохранения позволит лишь частично улучшить эту ситуацию. Ощутимый рост российского рынка эксперты ожидают не раньше 2018 года, когда истекает максимальный срок допуска к эксплуатации многих высокотехнологичных приборов.

Помимо российского рынка проблемы также могут возникнуть в связи с существующим с начала этого года общим рынком лекарственных средств и медицинских изделий Евразийского экономического союза (ЕАЭС). Гармонизация в рамках ЕАЭС приведет к созданию совместного рынка с едиными требованиями к безопасности и стандартизированным порядком подтверждения соответствия, который в целом будет подлежать государственному надзору и контролю. Целью является организация свободного оборота лекарственных средств в пределах ЕАЭС. Но реализация этого проекта продвигается достаточно медленно. Прежде всего это связано с отсутствием протокола о вступлении Армении в ЕАЭС и регулирующих правовых актов. Тем не менее, ЕАЭС планирует, что общий рынок лекарственных

средств и медицинских изделий начнет полноценно функционировать к концу года.

### НОВЫЕ УСЛОВИЯ ИМПОРТА ИЗ ГЕРМАНИИ

Утвержденные в начале 2015 года перечни импортозамещающих товаров, для начала рассчитанные на пять лет, создают дополнительные препятствия для импорта в Россию. Перечень, составленный в этой связи Минпромторгом (приказ № 655 от 31 марта 2015 года), содержит более 111 товаров, импорт которых должен быть замещен продукцией местных производителей. В отношении перечисленных в перечне товаров приоритет отдается местным производителям, в случае, если в России таких нет – странам ЕАЭС (Постановление Правительства № 102 от 5 февраля 2015 года). Если же тот или иной товар не может быть поставлен из стран, входящих в ЕАЭС, предпочтение отдается поставщикам из стран, не участвующих в санкциях против России.

Кроме того, зарубежные поставщики медицинских изделий и оборудования получают возможность участвовать в государственных тендерах, только если в тендере не принимают участие минимум два поставщика из ЕАЭС. При этом исключение состав-





ляют товары с особыми отличительными характеристиками. В этой связи у немецких компаний по-прежнему есть шансы. К особым характеристикам относятся среди прочего обучение эксплуатирующего персонала, услуги по техническому обслуживанию в течение срока службы изделия или варианты финансирования.

#### ПОТЕНЦИАЛ ЗА СЧЕТ ЛОКАЛИЗАЦИИ

В целом можно отметить рост доли местных производителей медицинского оборудования в общем обороте. Рост также наблюдается в сфере электромедицинского оборудования в России. Такое оборудование частично изготавливается из компонентов иностранного происхождения. В области офтальмологии производятся лазерные аппараты и оборудование для ранней диагностики. В связи с растущим спросом имеется даже экспорт.

За счет этих мер Россия стремится расширить и модернизировать ассортимент продукции, предлагаемой российскими производителями, и таким образом к 2020 году увеличить долю медицинского оборудования отечественного производства с нынешних 17% до 40%. При этом стимулирование

касается не только российских, но и иностранных компаний, производящих медицинское оборудование в России.

Тем не менее, в данный момент представляется маловероятным, что к 2020 году 40% внутреннего спроса будет покрываться за счет товаров местного производства. Это связано с недостаточным финансированием и ограниченным количеством высокотехнологичного оборудования.

При этом у немецких производителей остается возможность вести активную деятельность на российском рынке, например, путем учреждения российской дочерней компании. Но тогда придется преодолеть бюрократические преграды и помнить о коррупционных рисках. При учреждении дочерней компании следует также учитывать дальнейшие вопросы, связанные с трудовым, миграционным и налоговым законодательством. Также можно подумать об аккредитации представительства, но при таком варианте будет невозможно осуществлять самостоятельную деятельность внутри страны. Преимуществом же представительства является возможность анализировать рынок без рисков возникновения ответственности.

#### ХОРОШИЕ ШАНСЫ В ЧАСТНОМ СЕКТОРЕ

Альтернативной возможностью является выход на рынок частных медицинских услуг. С 2014 года этот рынок вырос на 9,3%. Примерно 8% российских граждан обращаются в частные клиники, которые предпочитают использовать зарубежное оборудование. Интересный момент: так как отсутствует государственное финансирование, частные медицинские учреждения остаются независимыми от политических установок, что значительно упрощает инвестирование внутри страны.

Это многообещающий сектор. Государственная система здравоохранения находится под влиянием мер экономии. Долгие сроки ожидания, отказы в лечении и необходимость оплаты лекарств и услуг пациентами являются повседневными составляющими государственной системы здравоохранения. При этом остается обширное поле для развития сектора частных медицинских услуг, которые также могут оплачиваться из системы государственного медицинского страхования ОМС. Кроме того, выгодный курс рубля способствует росту медицинского туризма, в частности, из стран СНГ.)