

# Controlling in Russland

Effiziente Planung und Steuerung russischer Tochtergesellschaften

**Erhalten Sie wertvolle Tipps und informieren Sie sich aktuell über:**

- > Die russische Buchhaltung
- > Den russischen Jahresabschluss vs. IFRS/HGB
- > Das Russische Steuerrecht und die aktuelle Rechtslage
- > Besonderheiten im Vergleich zu Deutschland
- > Integrationsmodelle, Einsetzbarkeit und Akzeptanz von Controllingmaßnahmen
- > Typische Barrieren und wie Sie diese umgehen
- > Korruption professionell vermeiden
- > Risk-Management: Typische Russlandrisiken
- > Den Engpass Personal: Fachkräfte für das Controlling gewinnen und binden
- > Die IT-Anbindung an die deutsche Muttergesellschaft

**Lernen Sie  
von Russland-  
profis! Nutzen  
Sie unser  
Know-How!**

**Ihr Expertenteam:**



**Dr. Georg Schneider,**  
Unternehmensberatung  
Russland/GUS



**André Scholz,**  
Rödl & Partner  
Russland/GUS



**Holger Welck,**  
000 CLAAS Vostok

# Controlling in Russland

## Seminarbeschreibung

Ein funktionierendes Controlling ist für Ihr russisches Tochterunternehmen unabdingbar. Allerdings ist der Aufbau eines Controllingsystems, das sowohl den Anforderungen des Mutterhauses als auch denen des russischen Umfeldes entspricht, für die meisten westlichen Investoren eine immense Herausforderung. Dies gilt aus fachlichen wie interkulturellen Gründen: Wie finde ich die erforderlichen Informationen? Welche in Russland vorhandenen Instrumente kann ich nutzen? Welche Methoden sind neu zu transferieren? Wie rekrutiere ich Fachpersonal, das mir die spezifisch notwendigen Controllingstrukturen aufbaut und die Ergebnisse zielorientiert auswertet? Worauf muss ich im russischen Umfeld speziell achten (russische Buchhaltungsregeln, Gehaltsgefüge, Anbindung an die Muttergesellschaft, Bürokratie und Korruption)? All diese Themen können diskutiert werden. Gerne stehen unsere Referenten auch für ergänzende Fragen zur Verfügung, die Sie als angemeldeter Teilnehmer an diese vorab übermitteln können.

### Wir garantieren höchsten Praxisbezug!

Unsere Referenten geben Ihnen **wertvolle Tipps**, die Sie in Ihrem Unternehmen **direkt umsetzen** können!

### Warum Sie dieses Seminar nicht verpassen sollten

Nutzen Sie die Gelegenheit, sich in interaktiver und spannender Arbeitsatmosphäre über den **Einsatz von Controllingmaßnahmen zum erfolgreichen Gestalten Ihres Russlandgeschäftes** zu informieren und mit unseren Referenten und anderen Top-Praktikern **auf hohem Niveau zu diskutieren und Erfahrungen auszutauschen!**

### Zeitlicher Ablauf

#### Erster Tag:

**9.00** Seminarbeginn  
**ca. 13.00** Gemeinsames Mittagessen  
**ca. 18.00** Ende des ersten Seminartages

Zum Abschluss des ersten Seminartages lädt Sie Management Forum Starnberg herzlich zu einem Umtrunk ein. Nutzen Sie die Gelegenheit zu vertiefenden Gesprächen mit Referenten und Kollegen!

#### Zweiter Tag:

**8.30** Seminarbeginn  
**ca. 13.00** Gemeinsames Mittagessen  
**ca. 18.00** Ende des Seminars

*Die Kommunikations- und Kaffeepausen werden während der Veranstaltung festgelegt.*

## Ihre Seminarleiter

**Dr. Georg Schneider** ist seit 2005 als freier Wirtschaftsberater für den Raum Russland/GUS tätig. Seine Schwerpunkte liegen dabei u.a. auf Marktanalysen für Beschaffung und Vertrieb, Projektevaluierungen und Standortanalysen, Erstellung von Business Plänen, Unternehmensgründungen/-übernahmen, Entwicklung von Kennziffern für Controlling und Berichtswesen in Auslandsgesellschaften und Anpassung der Unternehmensstruktur an die Auslandstätigkeit. Seine praktischen Erfahrungen sammelte Dr. Georg Schneider bei der Robert Bosch GmbH, wo er zunächst die Gründung eines Joint Ventures sowie den Mehrheitserwerb einer russischen AG begleitete. Im Anschluss daran war er zunächst als Leiter Controlling, anschließend als Kaufmännischer Direktor und Vertriebsleiter für zwei Fertigungsgesellschaften operativ verantwortlich.

**André Scholz** ist Managing Partner Russland/GUS bei Rödl & Partner. Als Wirtschaftsprüfer/Steuerberater ist er seit vielen Jahren in Russland, Mittel-/Osteuropa und Zentralasien in den Bereichen länderübergreifende Prüfung und internationale Rechnungslegung aktiv. Er ist Autor eines Buches zur russischen Rechnungslegung und außerdem Vorsitzender des Komitees für Steuern und Rechnungslegung bei der Deutsch-Russischen Auslandshandelskammer.

**Holger Welck** ist seit 2006 Direktor für Finanzen und Administration bei der OOO CLAAS Vostok, verantwortlich für die Bereiche Rechnungswesen, Controlling, Logistik, Recht, Personal und IT. Die Moskauer Vertriebsgesellschaft der CLAAS-Gruppe beschäftigt z. Zt. 102 Mitarbeiter. Zuvor war er von 2001-2003 zunächst in verschiedenen Funktionen im Zentralen Controlling und im Bereich Treasury/Finanzierung der CLAAS KGaA (Holding) tätig. Von 2003-2006 war er als Finanzdirektor bei der OOO CLAAS Krasnodar kaufmännisch verantwortlich beim Aufbau einer Produktionsstätte für Mährescher in Südrussland (Greenfield-Projekt).

### Erster Seminartag

**Seminarleitung: André Scholz**, Wirtschaftsprüfer/Steuerberater, Managing Partner Russland/GUS, Rödl & Partner

Begrüßung mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Tagungsunterlagen

### Rechnungswesen Bilanzierung und Steuern

#### Die russische Buchhaltung

- > Grundlagen und Besonderheiten im Vergleich zu Deutschland
- > Informationsgewinnung für die Berichterstattung
- > Einsatz westlicher ERP-Systeme

#### Der russische Jahresabschluss:

#### Ausgewählte Bilanzierungs- und Bewertungsfragen

- > Der Jahresabschluss und seine Bestandteile

## Das Seminarprogramm

- > Umsatzrealisation
- > Bilanzierung von langfristiger Fertigung
- > Firmenwertbilanzierung
- > Vergleich deutsches Handelsrecht und IFRS mit russischen Jahresabschlüssen
- > Die Analyse russischer Jahresabschlüsse

### Unternehmensbesteuerung in Russland

- > Russisches Steuerrecht und die aktuelle Rechtslage
- > Finanzverwaltung, Steuerfahndung und Betriebsprüfung in Russland
- > Die neue Transferpreisgesetzgebung ab 2012
- > Betriebsstättenproblematik im innerstaatlichen Recht
- > Zinsabzugsbeschränkungen (Thin-Capitalization-Rules)

### Exkurs: Doppelbesteuerungsabkommen Deutschland-Russland

- > Wichtige Regelungen für deutsche Unternehmen
  - Besserstellung bei Betriebsstätten
  - Weiterbelastung von Kosten der Muttergesellschaft an die russische Tochter
  - Neue Regeln der Lizenzgebühren an die deutsche Muttergesellschaft
  - Zinsen und Dividenden
  - Besteuerung von entsandten Deutschen
- > Gestaltungsansätze

### Russisches Recht – Das 1x1 für den Beteiligungscontroller

- > Wichtige Rechtsgebiete und deren Auswirkungen auf die Unternehmenspraxis der Tochtergesellschaft
- > Arbeits- und Migrationsrecht
- > Gesellschaftsrecht
- > Zivil- und Genehmigungsrecht
- > Compliance-Empfehlungen: Maßnahmen zum Schutz vor staatlichen Kontrollen

### Gelegenheit für Fragen und Diskussion

## Zweiter Seminartag

**Seminarleitung: Dr. Georg Schneider,**  
freier Wirtschaftsberater

### Controlling, Risk-Management und Personal

#### Organisatorische Aspekte von Controlling in Russland:

- > Controlling als Element eines Integrationsmodells
- > Führung durch Kennziffern vs. Führung durch Hierarchie
- > Controlling als Schnittstelle zwischen Tochter- und Muttergesellschaft
- > Controlling von Business Units vs. Alleinvertretungsanspruch des russischen Generaldirektors
- > Systemkonflikt zwischen Controlling und der russischen Hauptbuchhalterin

## Das Seminarprogramm

### Implementierung von Controlling in Russland

- > Einsetzbarkeit und Akzeptanz
- > Fristenkollisionen deutscher und russischer Stellen
- > Vorauslaufende und begleitende Maßnahmen
- > Ergänzende Instrumente: Audit und Revision

### Controlling und Korruption in Russland

- > Korruption: Typisch Russland?
- > Korruption und Rechtsverständnis in Russland
- > Typische Beispiele für Korruption
- > Methoden zur Korruptionsreduzierung und -vermeidung

### Typische Barrieren für ein erfolgreiches Controlling in Russland

- > in Einkauf und Logistik
- > im Vertrieb
- > im Fertigungsbetrieb (Fehlerkostenerfassung ...)
- > exakte Budgetplanung: notwendige Freiheiten

### Erstellung von Business Plänen

- > Erforderliche Adaption der „deutschen Planung“
- > Faktor Arbeit: Produktivität und Qualität
- > Faktor Kapital: kapitalintensiv <=> arbeitsintensiv
- > russlandtypische Kostentreiber
- > Zollsätze und ihre politisch-administrativen Einflussgrößen
- > Local content-Auflagen <=> Lokalisierungspotentiale

**Dr. Georg Schneider**

### Exkurs: Vernetzungsbedarf und Vernetzungsmöglichkeiten

### Fragen der Teilnehmer

#### Risikomanagement

- > Was sind typische Russlandrisiken?
- > Management der hohen Volatilität
- > Währungsrisiken
- > Konzernverrechnungen
- > Risikomindernde Strukturierung der Geschäftstätigkeit

#### Personal

- > Stellenprofile aus russischer und deutscher Sicht
- > Personalverfügbarkeit
- > Expat vs. Local
- > Moskau vs. Region
- > Personalbindung

#### IT-Systeme

- > Überblick über die Buchhaltungssysteme
  - > Das Buchhaltungssystem 1S und Controlling
  - > SAP-Einführung in der Praxis: Stolpersteine
- Holger Welck**, Direktor für Finanzen und Administration,  
000 CLAAS Vostok, Moskau

### Fragen der Teilnehmer

All diese Themen können diskutiert werden. Gerne stehen unsere Referenten auch für ergänzende Fragen zur Verfügung, die Sie als angemeldeter Teilnehmer an diese vorab übermitteln können.

# Informationen

## Zielgruppe

Mit dieser Veranstaltung wenden wir uns an Fach- und Führungskräfte der Bereiche Con-trolling, Planung, Steuerung, Steuern, Rechnungslegung, Buchhaltung, Beteiligungs-con-trolling, interne Revision, Konzernfinanzierung, Konzernsteuerung von Unternehmen, die Tochtergesellschaften in Russland betreuen. Darüber hinaus sind Mitglieder des Vorstandes und der Geschäftsführung angesprochen.

## Anmeldung

> **per Telefon:** (0 81 51) 27 19-0 > **per Telefax:** (0 815 1) 27 19-19 > **per E-Mail:** info@management-forum.de  
> **per Internet:** www.management-forum.de/controlling-russland  
> **per Post:** Management Forum Starnberg GmbH · Maximilianstr. 2b · 82319 Starnberg

## Teilnahmegebühr

Die Gebühr für das zweitägige Intensivseminar beträgt inklusive Mittagessen, Getränke sowie Arbeitsunterlagen € 1.895,- zzgl. 19% MwSt. Sollte mehr als eine Person aus einem Unternehmen an diesem Seminar teilnehmen, gewähren wir ab dem zweiten Teilnehmer 10% Preisnachlass. Sie erhalten nach Eingang der Anmeldung die Teilnahmebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahme an der Veranstaltung setzt Rechnungsausgleich voraus. Programmänderungen aus aktuellem Anlass behalten wir uns vor. Mit Ihrer Anmeldung erkennen Sie unsere Teilnahmebedingungen an.

## Rücktritt

Bei Stornierung der Anmeldung wird eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von € 55,- zzgl. 19% MwSt. pro Person erhoben, wenn die Absage bis spätestens zwei Wochen vor dem jeweiligen Veranstaltungstermin schriftlich bei Management Forum Starnberg GmbH eingeht. Bei Nichterscheinen des Teilnehmers bzw. einer verspäteten Abmeldung wird die gesamte Seminargebühr fällig. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich.

## Termin und Ort

**26. und 27. April 2012 in München:** Novotel München City, Hochstraße 11, 81669 München  
Telefon: 089/66107-0, Telefax: 089/66107-999, E-Mail-Reservierung: h3280@accor.com,  
Zimmerpreis: € 129,- inkl. Frühstück

## Zimmerreservierung

Für dieses Seminar steht in den Seminarhotels ein begrenztes Zimmerkontingent zur Verfügung. Bitte nehmen Sie die Buchung rechtzeitig direkt im Hotel unter Berufung auf Management Forum Starnberg GmbH vor.

## Registrierung

Der Seminar-Counter ist ab 8.30 Uhr zur Registrierung geöffnet. Als Ausweis für die Teilnahme gelten Namensplaketten, die vor Beginn zusammen mit den Arbeitsunterlagen ausgehändigt werden.

## Management Forum Starnberg

Als Veranstalter von Fachkonferenzen und -seminaren für Führungskräfte stehen wir für  
> professionelle Planung, Organisation und Durchführung > Zusammenarbeit mit namhaften Referenten  
> aktuelle Themen und sorgfältig recherchierte Inhalte > viel Raum für informative Diskussionen und interessante Kontakte

## Inhouse-Schulungen und Einzel-Coachings

Zu diesen und weiteren Themen bieten wir individuell auf Ihr Unternehmen zugeschnittene Inhouse-Schulungen und individuelle Einzel-Coachings an. Nehmen Sie Kontakt mit uns auf. Wir unterbreiten Ihnen gerne ein unverbindliches, auf Ihre Wünsche zugeschnittenes Angebot.  
Ihr Ansprechpartner: Peter Bartl, Tel.: 08151/2719-0, peter.bartl@management-forum.de

## Anreise

**Mit der Deutschen Bahn ab € 99,- zum Seminar von Management Forum Starnberg und zurück.**  
Infos unter: [www.management-forum.de/bahn](http://www.management-forum.de/bahn)

 DB BAHN



Datenschutzhinweis: Die Management Forum Starnberg GmbH verwendet die im Rahmen der Anmeldung erhobenen Daten in den geltenden rechtlichen Grenzen zum Zweck der Durchführung unserer Leistungen und um Ihnen per Post Informationen über weitere Angebote zu schicken. Wir informieren unsere Kunden außerdem telefonisch, per E-Mail oder Fax über für sie interessante Weiterbildungsangebote, die den von ihnen genutzten ähnlich sind. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke selbstverständlich jederzeit gegenüber Management Forum Starnberg, Maximilianstraße 2b, 82319 Starnberg, unter info@management-forum.de, oder telefonisch unter 08151-27190 widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen.

[www.management-forum.de/controlling-russland](http://www.management-forum.de/controlling-russland), Fax (08151) 2719-19

Bitte Coupon fotokopieren oder ausschneiden und im Briefumschlag oder per Fax an: Management Forum Starnberg GmbH, Maximilianstraße 2b, 82319 Starnberg



**Ja**, hiermit melde ich mich für das  
Intensivseminar  
**Controlling in Russland**  
am 26. und 27. April 2012 in München an.

X 5722

Management Forum  
Starnberg GmbH  
Frau Nina Floßmann  
Maximilianstraße 2b  
82319 Starnberg

1. Name	2. Name
Vorname	Vorname
Position	Position
Abteilung	Abteilung
Firma	
Straße/PF	PLZ/ Ort
Telefon	Telefax*
E-Mail*	
Branche	Beschäftigungszahl: ca.
Datum	Unterschrift

Sollten Sie Ihre Anmeldung bis spätestens 2 Wochen vor dem jeweiligen Termin stornieren (schriftlich bei uns eingehend), berechnen wir Ihnen eine Bearbeitungsgebühr von € 55,- zzgl. 19% MwSt. pro Person. Bei Nichterscheinen bzw. bei einer verspäteten Absage ist die gesamte Veranstaltungsgebühr fällig. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. \*Mit der Nennung Ihrer E-Mailadresse und/oder Faxnummer erklären Sie sich einverstanden, dass wir Sie auch per E-Mail und/oder Fax über unser aktuelles Angebot informieren dürfen. Wenn Sie dies nicht wünschen, streichen Sie bitte diesen Satz.