

Rödl & Partner

HAUSHALTE
ZIEL- UND KENN-
ZAHLENORIENTIERT
STEUERN –

ABER ...

...WIE?



GANZ EINFACH!

DURCH EIN INTEGRIERTES
WERKZEUG FÜR DIE HAUS-
HALTSSTEUERUNG. MEHR
FLOW, WENIGER **WORK**!



Ziele



Vision.iC ermöglicht die einfache Dokumentation und Steuerung von Zielen: aus Leitbildprozessen abgeleitete strategische Ziele oder Produktziele im Haushaltsplan.

Kennzahlensteuerung

Außer für die Zielverfolgung können Kennzahlensysteme für die Steuerung genutzt werden. Durch einfache Integration von Fachverfahren oder operativen Finanzsystemen wird eine wirkungsorientierte, operative und strategische Steuerung möglich.

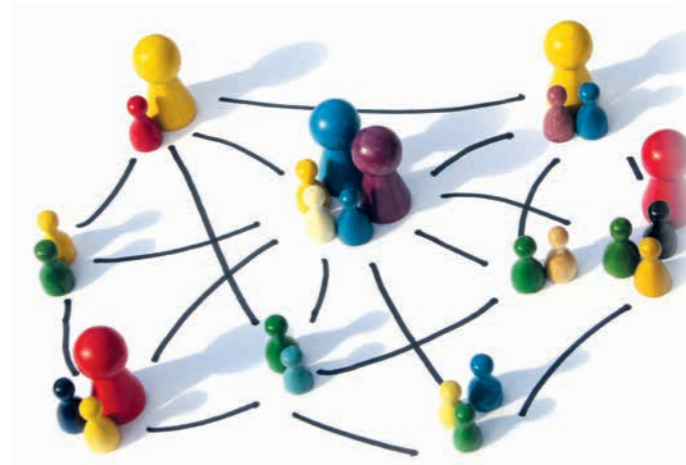


...WIE?



Cockpit

Vision.iC unterstützt die Führungskräfte in Echtzeit übersichtlich und einfach, um einen Einblick in die Zielerreichung zu erhalten. Zielentwicklungen und Kennzahlenverläufe werden angezeigt.



Strategien, Maßnahmen und Projekte

Leitbilder werden durch Fachstrategien umgesetzt. Daraus resultieren auf operativer Ebene Maßnahmen und Projekte, die in Vision.iC verwaltet und für das Umsetzungscontrolling genutzt werden.



Strategische Haushaltsplanung

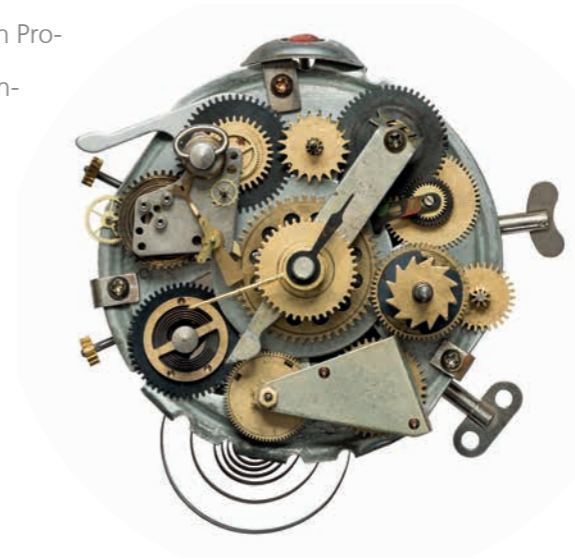
Die Umsetzung von Zielen in den Politikfeldern wird in einer strategischen Budgetplanung ausgewiesen. Dadurch können Ausrichtungen transparent werden.

Budgetsteuerung

Budgets für die Produktverantwortlichen werden aus Zielen abgeleitet. Vision.iC unterstützt die Finanzsteuerung durch einen Plan-Ist-Vergleich und Prognosewerte auf Budgetebene.

Produktsteuerung

Aussagefähige Haushalte zeigen Produktinformationen in vier Dimensionen: Ergebnisse/Wirkungen, Leistungen, Qualität und Ressourcen. Für die Produktsteuerung werden Kennzahlen für alle vier Felder sowie für Standardberichte bereitgestellt .



Interkommunale Vergleiche

Wissen, wo man steht! Vision.iC ermöglicht den interkommunalen Vergleich. Nicht einmalig, sondern als Bestandteil des Steuerungskreislaufes. Die eigenen produktbezogenen Kennzahlen werden frei wählbaren Benchmarks gegenübergestellt. Nutzen Sie unser gesamtes Erfahrungswissen.



Haushaltskonsolidierung

Aufgabenkritik ist ein integraler Bestandteil von Vision.iC. So lassen sich regelmäßig oder anlassbezogen Zweck- und/oder Vollzugskritiken durchführen. Konsolidierungsmaßnahmen werden dokumentiert; die Umsetzung der Maßnahmen kann von den Fachbereichen kommentiert werden.



Konsolidierungsmaßnahmen werden dokumentiert; die Umsetzung der Maßnahmen kann von den Fachbereichen kommentiert werden.

...WIE?



Berichtswesen

Egal ob Beratungen in den Verwaltungsgremien oder politische Beratung: Eine umfassende Anzahl an Standardberichten steht auf Knopfdruck zur Verfügung. Natürlich können auch Ad-hoc-Berichte individuell gestaltet werden.

Stelle	Ziel	Kennzahl (Einheit)	Kumulierte Monatswerte												
			01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	
Leiter Fachbereich 40															
→ Führungsqualität Funktion Fachbereich 40 in %-Spezifikation															
↓ Durchlaufzeiten von Baugenehmigungen in Kalendertage															
Anzahl eingegangener Bauanträge (Stück)															
	Plan-Wert														35
	Ist-Wert														37
	Abweichung %														5,71
Anzahl abgeschlossener Baugenehmigungsverfahren (Stück)															
	Plan-Wert														29
	Ist-Wert														30
	Abweichung %														3,45
Anzahl Widersprüche (Stück)															
	Plan-Wert														1
	Ist-Wert														0
	Abweichung %														-100
Zeitaufwand je abgeschlossenem Baugenehmigungsverfahren (Stunden)															
	Plan-Wert														40
	Ist-Wert														40
	Abweichung %														0
→ Produktbudget Baugenehmigungen in EUR															
Kostendeckungsgrad (%)															
	Plan-Wert														55
	Ist-Wert														53
	Abweichung %														-3,64

...WIE?





Vision.iC ist das System für die strategische und operative Haushaltssteuerung. Durch eine regelmäßige Verfolgung von strategischen Zielen, Produktzielen und Kennzahlen mit Status und Prognose werden Steuerungsinformationen tagesaktuell geliefert. All diese Informationen wer-

den übersichtlich aufbereitet und im Vision.iC-Cockpit dargestellt. So ist sichergestellt, dass Ziele und Kennzahlen nicht nur im Haushaltsplan dokumentiert, sondern auch tatsächlich für die Steuerung genutzt werden, und das in einem integrierten Steuerungssystem.

Wir liefern **Methode plus Software** für die Haushaltssteuerung.

Rödl & Partner

...**WIE?**





„Jeder Einzelne zählt“ – bei den Castellers und bei uns.

Menschentürme symbolisieren in einzigartiger Weise die Unternehmenskultur von Rödl & Partner. Sie verkörpern unsere Philosophie von Zusammenhalt, Gleichgewicht, Mut und Mannschaftsgeist. Sie veranschaulichen das Wachstum aus eigener Kraft, das Rödl & Partner zu dem gemacht hat, was es heute ist.

„Força, Equilibri, Valor i Seny“ (Kraft, Balance, Mut und Verstand) ist der katalanische Wahlspruch aller Castellers und beschreibt deren Grundwerte sehr pointiert. Das gefällt uns und entspricht unserer Mentalität. Deshalb ist Rödl & Partner eine Kooperation mit Repräsentanten dieser langen Tradition der Menschentürme, den Castellers de Barcelona, im Mai 2011 eingegangen. Der Verein aus Barcelona verkörpert neben vielen anderen dieses immaterielle Kulturerbe.

Für **mehr Informationen** kommen Sie gerne jederzeit auf uns zu!

Rödl & Partner

Rödl IT-Consulting GmbH
Äußere Sulzbacher Str. 100
90491 Nürnberg

Heiko Pech

Telefon: +49 (9 11) 91 93-36 09
Fax: +49 (9 11) 91 93-35 88
E-Mail: heiko.pech@roedl.com

www.roedl.de