

Benchmarking der Wasserversorgung in Baden- Württemberg

Projektrunde 2026

Mehr als ein Kennzahlenvergleich

Benchmarking der Wasserversorgung bei Rödl

Die Prinzipien des Benchmarkings bei Rödl:

vertraulich

ganzheitlich

anonym

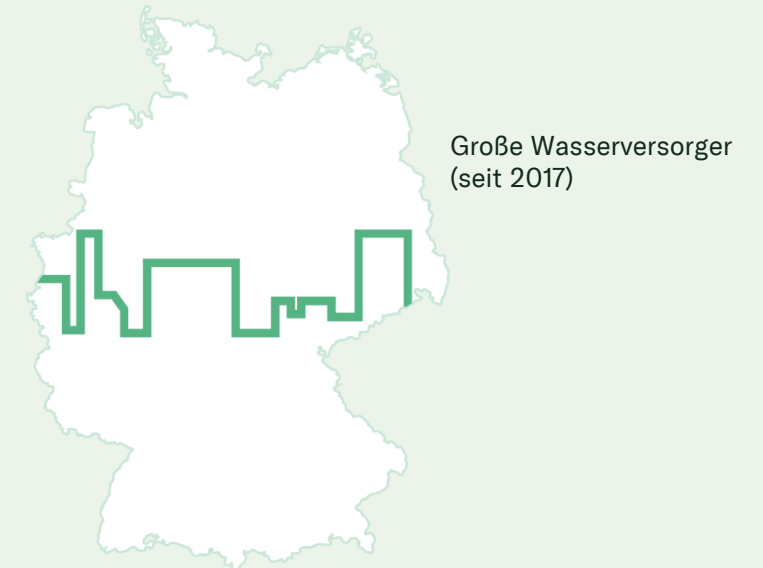
freiwillig

Als ein Schwerpunkt unserer Tätigkeit hat sich das Thema Benchmarking der Wasserversorgung etabliert

LANDESEBENE



BUNDESEBENE



Weitere Informationen finden Sie auf der Projekthomepage: [Benchmarking in der Wasserversorgung | RÖDL](#)

Zielgruppen des Kennzahlenvergleiches

Unternehmensperspektive

Benchmarking trägt dazu bei

- zukünftige Herausforderungen zu erkennen,
- die eigene Leistungsfähigkeit kontinuierlich zu verbessern,
- Erfolge zu kontrollieren,
- die eigenen Kosten zu senken und
- Investitionsbedarfe zu erklären.

Politische Perspektive

Benchmarking trägt dazu bei

- die Diskussionen um die Modernisierung der Wasserversorgung zu versachlichen,
- die Komplexität der Wasserversorgung zu verstehen und
- die Transparenz der Leistungsfähigkeit der Branche zu erhöhen.

Kundenperspektive

Benchmarking trägt dazu bei

- das Preis-Leistungs-Verhältnis zu rechtfertigen und
- das Vertrauen in die Unternehmenspolitik zu befördern.

Mehrwert für unterschiedliche Interessenträger!

Seit 2005 eine Erfolgsgeschichte

- Der Kennzahlenvergleich der Wasserversorgung in **Baden-Württemberg** wird aufgrund der engen Zusammenarbeit der Projektträger und Unterstützer auch **Verbändemodell** genannt.
- Die Projektrunden des Kennzahlenvergleichs gliedern sich in **Haupttrunden** (alle zwei Jahre) und **Zwischenrunden** (in der Pause zwischen den Haupttrunden).
- In den **Haupttrunden** wird zusätzlich ein zusammenfassender und **anonymisierter Abschlussbericht** erstellt.
- Das Projekt wird **kontinuierlich** im Dialog mit den Projektträgern und Teilnehmern **weiterentwickelt** und an sich ändernde Rahmenbedingungen angepasst.



RÖDL

Ganzheitliche Leistungsbeurteilung als Grundlage der Analyse



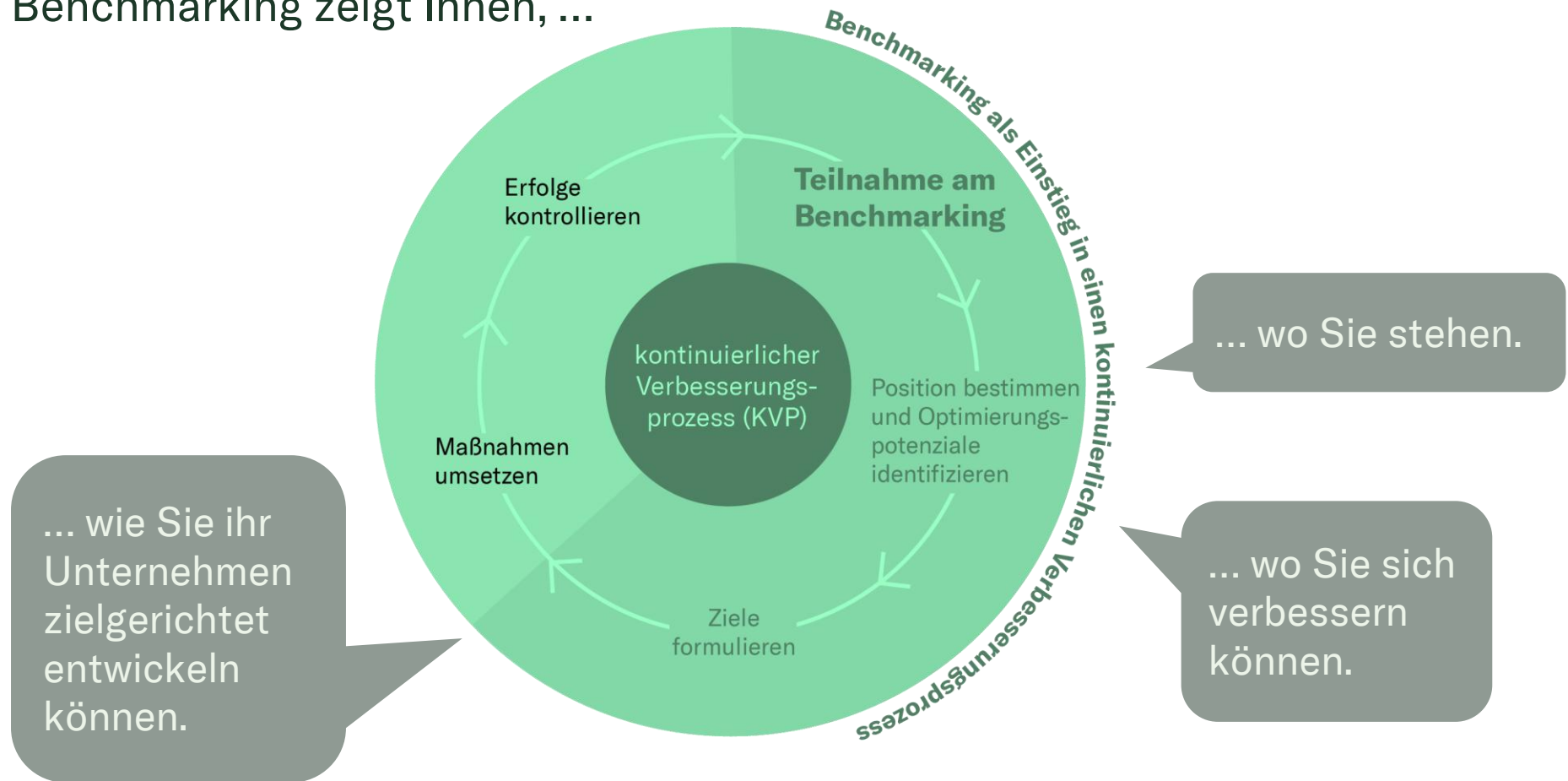
- Das **5-Säulen-Modell** berücksichtigt Wechselwirkungen in den einzelnen Bereichen der Leistungserstellung.
- Die gesamte **Wertschöpfungskette** von der Wassergewinnung bis hin zum Kundenanschluss wird betrachtet.
- **Ganzheitliche Betrachtung** als Voraussetzung für eine **neutrale Bewertung** der Wasserversorgung.
- **Objektivierung unsachgemäßer Preisvergleiche** in der deutschen Wasserversorgung.
- **Keine Beurteilung der Wasserversorgung ohne Kenntnis und Beschreibung der Besonderheiten in den 5 Säulen!**

Der kontinuierliche Verbesserungsprozess wirkt!

... klares Bekenntnis
für eine
leistungsfähige
kommunale
Wasserversorgung
und gegen
Regulierungs- und
Liberalisierungstendenzen.

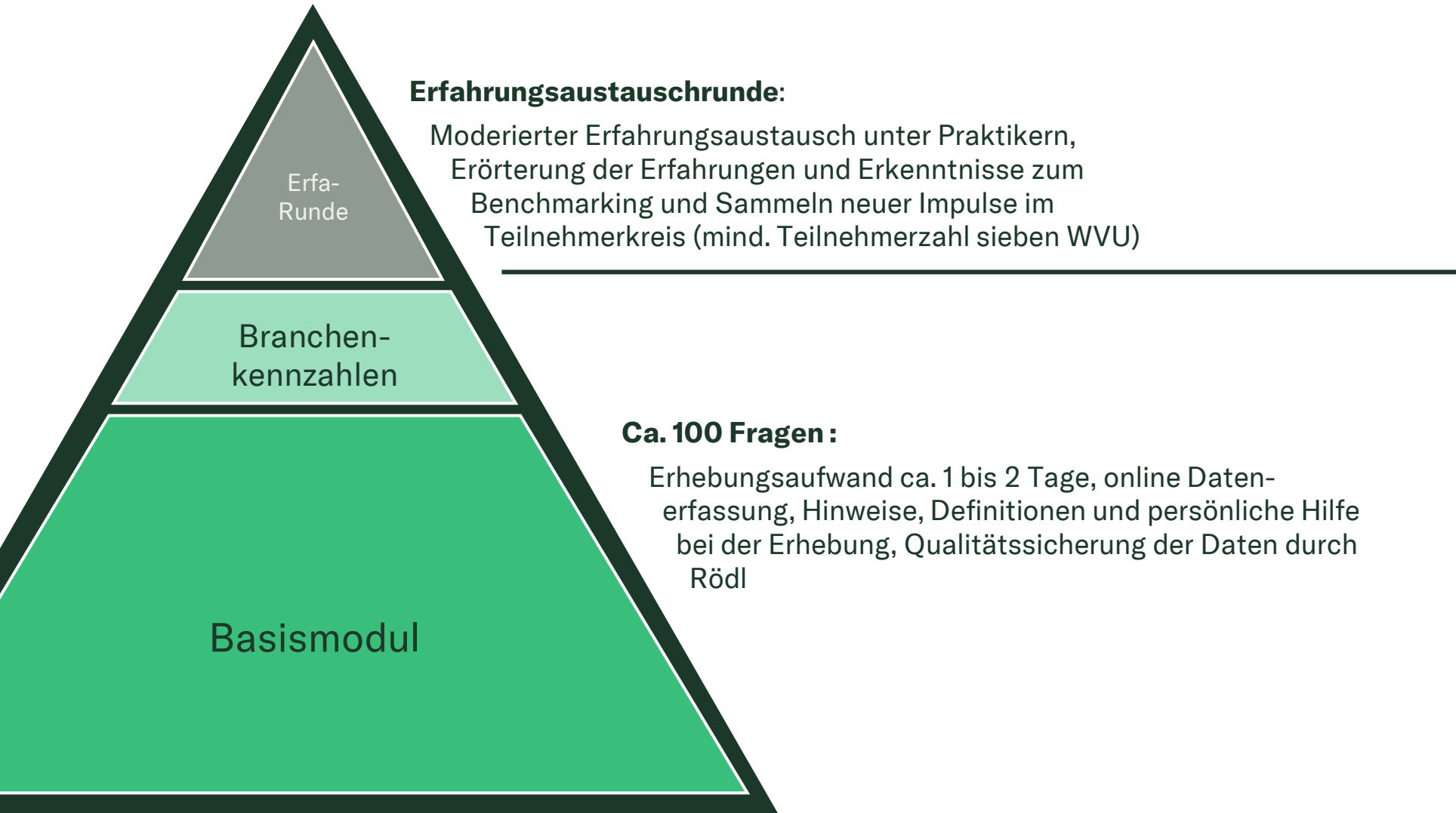
[VKU]

Benchmarking zeigt Ihnen, ...



... wie Sie ihr Unternehmen zielgerichtet entwickeln können.

Der modulare Aufbau bietet maximale Flexibilität



... der Trick besteht darin, dass wir über uns selber nachdenken [...] und auf diese Art und Weise einen kreativen Prozess beginnen.

[Langjähriger Teilnehmer]

Unsere Leistungen – mehr als regelmäßig erwartet

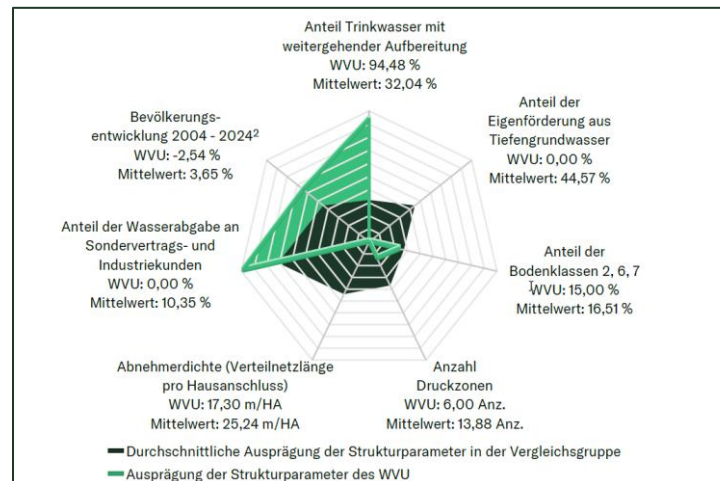
Individualbericht

Zusammenfassung und textliche Erläuterung der Kennzahlen in den einzelnen Bereichen der Leistungserstellung (Gruppenvergleich und Zeitreihe)

RÖDL	
Inhaltsverzeichnis	
1. Vorwort	4
2. Allgemeine Projektinformationen	5
3. Wichtige Ergebnisse im Überblick	6
4. Ergebnisse und Handlungsfelder im Einzelnen	10
4.1 Ergebnisse im Bereich Effizienz	12
4.1.1 Kapitalkosten	15
4.1.2 Laufende Kosten	16
4.1.3 Personal	19
4.1.4 Wasserbezugskosten für einen definierten Haushalt	20
4.2 Ergebnisse im Bereich Versorgungssicherheit	21
4.3 Ergebnisse im Bereich Versorgungsqualität	23
4.4 Ergebnisse im Bereich Nachhaltigkeit	24
4.5 Ergebnisse im Bereich Kundenservice	25
5. Ausblick	26

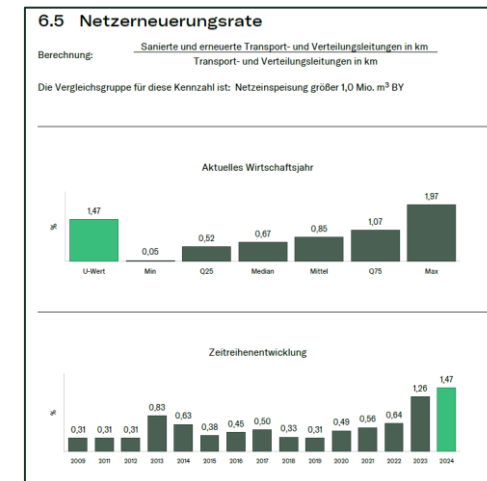
Spinnennetz der strukturellen Besonderheiten:

Sachgerechte Beurteilung der Kosten unter Berücksichtigung der örtlichen Strukturen



Anlage zum Individualbericht:

Grafische Darstellung der Kennzahlen (Gruppenvergleich und Zeitreihe)



Sie bekommen einen **ganzheitlichen Überblick** über die **aktuelle Situation Ihrer Versorgung!**

Datenerhebung

Erfassung

Online
Erhebungsmaske

Aufwand

Basismodul:
ca. 100 Fragen,
Erhebungsaufwand
ca. 1 bis 2 Tag

Hilfen

Hinweise,
Definitionen und
persönliche Hilfe bei
der Erhebung durch
Rödl

Qualitätssicherung

Qualitätssicherung
der Daten durch Rödl

The screenshot shows the RÖDL web application interface. On the left is a navigation menu with items like 'Home', 'Datenerfassung', and '1. Allgemeines'. The main content area is titled '2. Ressource' and contains several data entry fields for water resource information. The fields are as follows:

Item	Description	Value	Unit
2.1	Wassergewinnung	450.000,00	m³/a
	Jährliche Rohwasserförderung aus eigenen Gewinnungsanlagen		
2.2	Wasserbezug	77.000,00	m³/a
	Menge des von Dritten bezogenen Wassers im Betrachtungsjahr		
2.3	Betriebswasserverbrauch Gewinnung, Aufbereitung und Speicherung	40.000,00	m³/a
	Menge des für betriebliche Zwecke verwendeten Wassers für Gewinnung, Aufbereitung, Transport und Speicherung im Betrachtungsjahr (z.B. Filterrückspülwasser)		
2.4	Abgabe an Weiterverleiher		m³/a
	Abgabe an Weiterverleiher im Betrachtungsjahr. Diese Menge ist ein Teil der abgerechneten Wasserabgabe im Betrachtungsjahr.		
2.5	Abgabe an Industriekunden / Sondervertragskunden		m³/a
	Abgabe an Großabnehmer (Industriekunden, Sondervertragskunden) im Betrachtungsjahr		
2.6	Abgabe an Haushaltskunden / Kleingewerbe		m³/a
	Abgabe an Haushaltskunden bzw. Kleingewerbe im Betrachtungsjahr. Weitere Infos s. (?) Button ->		
2.7	Betriebswasserverbrauch Verteilung		m³/a

The screenshot shows the '3. Versorgungssystem' section of the RÖDL application. It includes a sub-section '3.1. Leitungslänge' with a table for recording pipe lengths. A yellow tooltip explains that transport pipes connect water supply areas to consumers without a direct connection.

	Werte in km
Leitungslänge gesamt (ohne Hausanschlussleitungen)	
davon Transportleitungen	
* Transportleitungen sind Zubringer- und Fernleitungen, welche Wassergewinnung(en), Wasseraufbereitungsanlage(n), Wasserbehälter und/oder Versorgungsgebiet(e) verbinden, üblicherweise ohne direkte Verbindung zum Verbraucher.	

	Anz.
Hausanschlüsse gesamt	
davon unterhaltspflichtige Hausanschlüsse	
davon nicht unterhaltspflichtige Hausanschlüsse	
Kontrollsumme	

Die jährlichen Projektrunden des Benchmarkings haben einen bewährten Zeitplan



ab April 2026

Information & Akquisition



ab Juli 2026

Datenerhebung & Plausibilisierung



ab Dezember 2026

Auswertung & individuelle Berichte



ggf. ab März 2027

Erfahrungsaustauschrunde
(mind. Teilnehmerzahl sieben WVU)



... mit ihrer Teilnahme am Benchmarking leisten alle Wasserversorgungsunternehmen einen elementaren Beitrag zur Transparenz und Modernisierung der Branche.

[BDEW]

Kleiner Aufwand – Große Wirkung

- Die Teilnahmevereinbarung ist die Grundlage zur Teilnahme am Benchmarking.
- Die Kosten für die Teilnahme bemessen sich nach der Unternehmensgröße. *

Netzabgabe in m ³ / Jahr	< 0,5 Mio. m ³	0,5 – 1,0 Mio. m ³	1,0 – 2,5 Mio. m ³	> 2,5 Mio. m ³
Basismodul	500 €	950 €	1.250 €	1.450 €

* Die angegebenen Honorarbeiträge verstehen sich zuzüglich der gesetzlich gültigen Umsatzsteuer. Nebenkosten für Reise- und sonstige Kosten werden nicht gesondert erhoben.



Das Erwartet Sie!

Die Auswertungen umfassen das volle Leistungsspektrum von der Erstellung der **Individualberichte** je Teilnehmer über aussagekräftige **Kennzahlenauswertungen** bis hin zu Aussagen auf Basis der aktuellen wissenschaftlichen Diskussion (**Hauptkennzahlen**).

**Kennzahlenvergleich
Wasserversorgung in
Baden-Württemberg**

Datenbasis für die anstehende Projektrunde 2026 bilden die Daten des **Wirtschaftsjahres 2025** .

Weitere Fragen beantwortet Ihnen das Benchmarking-Team jederzeit gerne:

Unter der Telefonnummer: **0911 9193 1137** oder per E-Mail [**wasser@roedl.de**](mailto:wasser@roedl.de)



Es gibt keinen Grund, nicht dabei zu sein!



800+ Teilnehmer

Bereits überzeugt vom Benchmarking mit Rödl.



Datensicherheit

Als unabhängige Wirtschaftsprüfungsgesellschaft garantieren wir Anonymität und Vertraulichkeit.



6000 Kolleg:innen

Bedarfsorientierte Lösungen in Recht, Steuern, Unternehmensberatung und Wirtschaftsprüfung.



Erfahrung

Seit über 20 Jahren begleiten wir Benchmarking-Projekte entlang der gesamten Wertschöpfungskette – gestützt auf 30 Jahre Expertise für Kommunen in Wasser, Energie, Verkehr, Abfall und mehr.

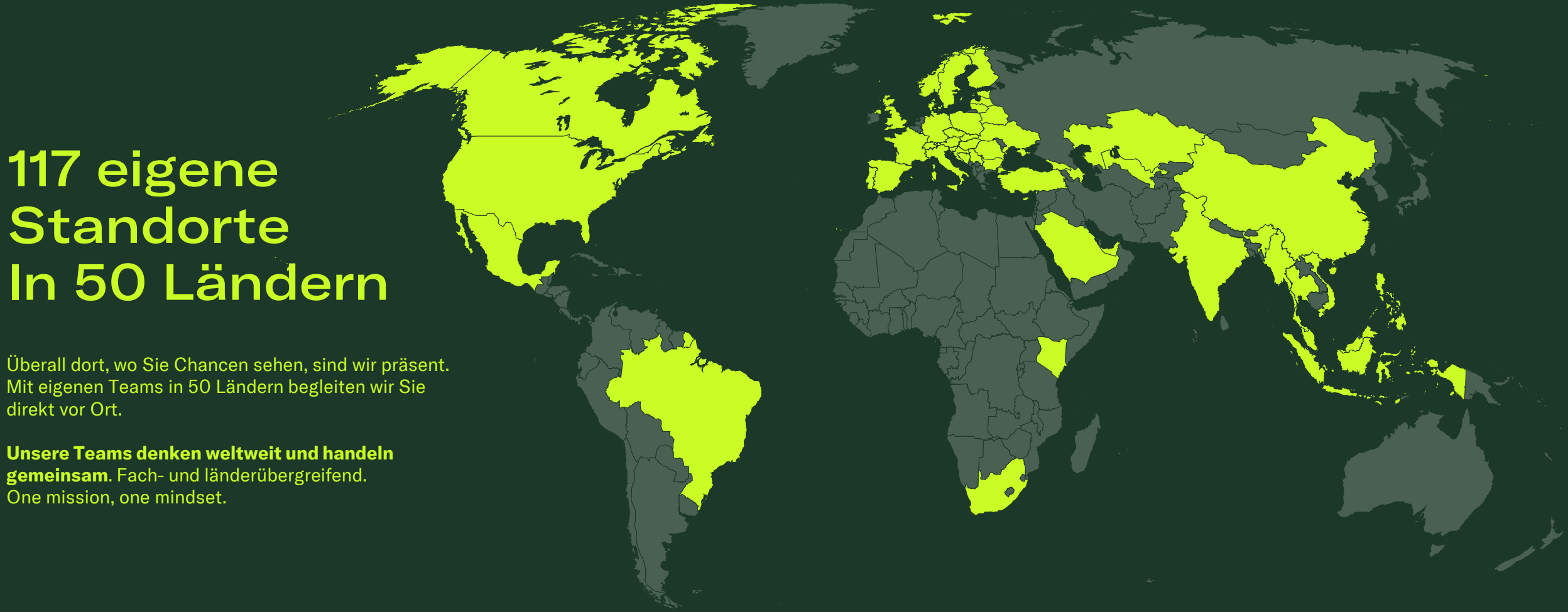
Rödl – Ihr Projektdienstleister

Was uns auszeichnet

117 eigene Standorte In 50 Ländern

Überall dort, wo Sie Chancen sehen, sind wir präsent. Mit eigenen Teams in 50 Ländern begleiten wir Sie direkt vor Ort.

Unsere Teams denken weltweit und handeln gemeinsam. Fach- und länderübergreifend.
One mission, one mindset.



Was uns auszeichnet

Interdisziplinäre Lösungen

Unsere Fachbereiche arbeiten nahtlos zusammen – mit klarem **Fokus auf die Aufgabe, nicht auf einzelne Disziplinen.**

Wir reagieren agil auf neue Herausforderungen und bringen umgehend die richtigen Experten an den Tisch. So entstehen Lösungen, die nicht nur fachlich überzeugen, sondern ganzheitlich wirken.



Wasserwirtschaftliche Beratung bei Rödl



>800 Mandanten



30 Jahre Spezialisierung



1 Ansprechpartner

Benchmarking

Vertiefende
Kennzahlenanalysen

Entgeltkalkulationen

Rechtssichere Verträge &
Satzungen

Nachweis Rationelle
Betriebsführung

Betriebs- &
Organisations-
handbücher

Rechtssichere Vergaben

[Wasserwirtschaft - Wasserversorgung und
Abwasserentsorgung | RÖDL](#)

[Newsletter Wasser Kompass | RÖDL](#)

[Benchmarking in der Wasserversorgung |
RÖDL](#)

Ihr Projektteam

Team „Wasser“ bei Rödl



<p>TINA WIEDEBUSCH M.Sc. Economics Manager</p>	<p>TILMAN REINHARDT B.A. Betriebswirtschaft Manager</p>	<p>ZIJIE ZHOU M.Sc. Wasserwirtschaft Consultant</p>	<p>TANJA MARTIN B.A. Betriebswirtschaft Manager</p>	<p>WOLFGANG SCHÄFFER Diplom- Betriebswirt (FH) Associate Partner</p>	<p>FLORIAN MORITZ Diplom-Kaufmann Partner</p>	<p>TOBIAS KIMMIG M.Sc. Intern. Management Consultant</p>	<p>JENS RUCKES M.Sc. Business Administration Consultant</p>	<p>JULIANE PORT Betriebswirtin (IWW) Senior Associate</p>
---	--	--	--	---	--	---	--	--

STANDORT KÖLN

Krankenhaus 1, Im Zollhafen 18
50678 Köln

T +49 221 94 99 09 697
F +49 221 94 99 09 900

STANDORT NÜRNBERG

Äußere Sulzbacher Straße 100
90491 Nürnberg

T +49 911 91 93 1137
F +49 911 91 93 3588

wasser@roedl.com
<https://www.roedl.com/wasserwirtschaft/>
[https://www.roedl.com/wasserwirtschaft/
benchmarking/](https://www.roedl.com/wasserwirtschaft/benchmarking/)